



SKRIPSI

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ATAS
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA DENGAN MENGGUNAKAN
METODE *VALUE FOR MONEY* PADA PIMPINAN WILAYAH
MUHAMMADIYAH SUMATERA BARAT**

OLEH :

**NAMA : MIFTAHUL RAHMA
NIM : 21080028
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA BARAT
2025**



SKRIPSI

ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ATAS
PELAKSANAAN ANGGARAN BELANJA DENGAN MENGGUNAKAN
METODE *VALUE FOR MONEY* PADA PIMPINAN WILAYAH
MUHAMMADIYAH SUMATERA BARAT

OLEH :

NAMA : MIFTAHUL RAHMA
NIM : 21080028
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI

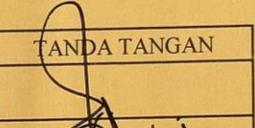
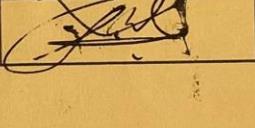
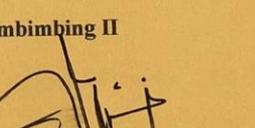
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA BARAT
2025

PENGESAHAN

Dinyatakan Lulus Setelah Dipertahankan Didepan Tim Penguji Skripsi
Pada Tanggal 23 Agustus 2025

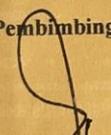
Judul : Analisis Kinerja Keuangan Atas Pelaksanaan Anggaran Belanja Dengan Menggunakan *Metode Value For Money* Pada Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumatera Barat
Nama : Miftahul Rahma
Nim : 21080028
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi

TIM PENGUJI

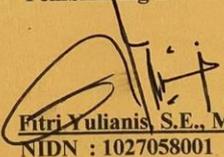
No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Rina Widyanti, S.E., M.Si	Ketua	
2	Fitri Yulianis, S.E., M.Si	Anggota	
3	Immu Puteri Sari, S.E., M.Si	Anggota	
4	Puguh Setiawan, S.E., M.Si	Anggota	

Disetujui Oleh :

Pembimbing I


Rina Widyanti, S.E., M.Si
NIDN : 1014098101

Pembimbing II

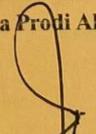

Fitri Yulianis, S.E., M.Si
NIDN : 1027058001

Disetujui Oleh :

Dekan Fakultas Ekonomi


Immu Puteri Sari, S.E., M.Si
NIDN : 1019098502

Ketua Prodi Akuntansi


Rina Widyanti, S.E., M.Si
NIDN : 1014098101

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Miftahul Rahma
NIM : 21080028
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi

Menyatakan bahwa:

Sesungguhnya skripsi ini benar-benar karya saya sendiri. Sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan orang lain, kecuali sebagai acuan ataupun kutipan dengan mengikuti karya ilmiah yang lazim.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada pemaksaan dari pihak manapun.

Padang, 26 Agustus 2025

Yang menyatakan



Miftahul Rahma
21080028

HAK CIPTA

Hak cipta milik **Miftahul Rahma** tahun 2025, dilindungi oleh Undang-undang, yaitu dilarang mengutip atau memperbayak tanpa izin tertulis dari Fakultas Ekonomi Universitas Muammadiyah Sumatera Barat, sebagian atau Keseluruhannya dalam bentuk apapun, baik cetak, *copy*, atau *micro film* dan lain sebagainya.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, serta karunia-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat penulis untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada;

1. Yang teristimewa malaikat tanpa sayap penulis, dunia penulis, cinta pertama penulis yaitu ibunda tercinta ibu Roslaini, manusia indah, mulia tanpa gelar, sosok yang menjadi ayah sekaligus ibu bagi penulis, yang sudah menjaga dan merawat penulis dengan penuh kasih dan sayang, yang menjadi support sistem disetiap apa pun yang penulis lakukan, dan selalu mengusahakan apa pun yang penulis inginkan. Penulis ingin menyampaikan penghormatan setinggi-tingginya, terimakasih sebanyak-banyaknya atas segala doa, usaha, materi, waktu, tenaga, perjuangan, kasih sayang, cinta dan restu yang diberikan sehingga penulis dapat sampai pada titik ini. Tiada kata indah dunia yang mampu menggambarkan sosok beliau, penulis hanya dapat berterimakasih sebanyak-banyaknya dan berharap agar beliau selalu bahagia dunia akhirat, sehat, dan selalu menemani setiap langkah kecil penulis.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, menggandakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

2. Kepada saudara dan saudari penulis yaitu Hendri, Marni Susanti S.pd, Erni Musyanti, Syafrida dan suami, Nopi Hendri dan istri. Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sebanyak-banyaknya atas semua dukungan, doa, perhatian, moril, materi, semangat dan motivasi yang telah diberikan. Semoga kebaikan dan kasih sayang yang diberikan menjadi amal jariyah yang tak ternilai dan semoga tuhan mengganti berkali-kali lipat atas semua kebaikan, kasih sayang yang telah kalian berikan kepada penulis hingga penulis mencapai titik ini.
3. Ibu Rina Widyanti, SE, M.Si selaku dosen pembimbing I dan Ibu Fitri Yulianis, SE, M.Si selaku pembimbing II. Terimakasih banyak atas segala bimbingan, arahan, didikan, ilmu, motivasi, dan semangat yang selalu diberikan kepada penulis. Dengan penuh kesabaran dan ketelitian, beliau telah membimbing penulis, hingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Rasa hormat dan bangga bisa menjadi mahasiswa bimbingan ibu.
4. Ibu Immu Puteri Sari, SE, M.Si selaku dosen penguji I dan bapak Puguh Setiawan, SE, M.Si selaku dosen penguji II yang telah memberi masukan, arahan, saran dan kritikan serta mengarahkan penulis dalam menyusun dan menyempurnakan skripsi yang penulis buat. Rasa terimakasih dan rasa hormat yang dapat penulis sampaikan.
5. Rekan-rekan prodi akuntansi angkatan 21, terimakasih atas kebersamaan, pengalaman, canda tawa yang mewarnai perjalanan penulis semasa kuliah, dan untuk kos umii girl yaitu Azura (yaya), Riri (yii), Wulan (ulaaan),

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, menggandakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

Nurussyfa (ante), Elsa (alpa), terimakasih atas canda tawa, pengalaman indah dan menyenangkan, kebersamaan yang tak tergantikan dan untuk Nenlu (Sibling) terimakasih atas semua perbuatan baik yang telah di berikan kepada penulis, kerandoman yang kadang di luar nalar, terimakasih selalu menemani penulis kemanapun dengan jagoan hijaunya dan untuk teman sekamar penulis Yustika (besar) terimakasih atas semua kebaikan apapun yang dilakukan pada penulis. Dan untuk semuanya terimakasih telah mendengarkan segala ocehan, kelukekah penulis selama kurang lebih empat tahun ini.

6. Miftahul Rahma, yang tak lain ialah penulis sendiri. Terimakasih atas kerja samanya, semangatnya, pantang menyerahnya dan tidak mudah menyerah walaupun selalu ada air mata setiap leihnya, ketakutan yang selalu menghampiri namun terus melangkah, terimakasih telah mampu berproses dengan cukup baik, dan terimakasih telah mampu melangkah hingga sejauh ini. Teruslah melangkah lebih jauh hingga menemukan keindahan yang diimpikan, *Proud of myself*.

ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ATAS PELAKSANAAN ANGGAR BELANJA DENGAN MENGGUNAKAN METODE *VALUE FOR MONEY* PADA PIMPINAN WILAYAH MUHAMMADIYAH SUMATERA BARAT

MIFTAHUL RAHMA

NIM: 21080028

Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat

Email: miftahulrahma164@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini ialah bertujuan untuk mengkaji bagaimana kinerja keuangan Pimpinan Wilayah Muhammadiyah (PWM) atas pelaksanaan anggaran belanja dengan memakai teknik *value for money*. Penelitian ini memakai data primer dan sekunder, staf keuangan PWM yang menjadi narasumber dari penelitian ini. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi dan studi lapangan, dokumentasi, studi pustaka, dan wawancara. Informasi anggaran dari Pimpinan wilayah Muhammadiyah tahun 2022-2024 dijadikan sampel kajian dalam penelitian ini. Analisis deskriptif kualitatif terhadap data merupakan metode yang dipakai. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa, realisasi belanja pegawai tahun 2024 dinilai cukup ekonomis, karena persentasenya kurang dari 100%, sedangkan untuk biaya ATK, Kegiatan Pimpinan dan UPP dinilai tidak ekonomis, karena persentasenya melebihi dari 100%. Ditinjau dari aspek efisiensi Pimpinan Wilayah Muhammadiyah tahun 2024 di nilai kurang efisien, karena tidak adanya penghematan dalam penggunaan sumber daya, persentasenya mencapai 100%. Dari aspek efektifitas Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumatera Barat tahun 2024 dinilai tidak efektif, persentasenya menunjukkan kurang dari 100%. Sedangkan untuk tahun 2022 dan 2023 tidak dapat di hitung tingkat ekonomis, efisien dan efektifitasnya karena keterbatasan data yang didapatkan.

Kata Kunci: Pengukuran Kinerja Keuangan, Pelaksanaan Anggaran Belanja, Metode *Value For Money*

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengindahkan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

ANALISIS PENGUKURAN KINERJA KEUANGAN ATAS PELAKSANAAN ANGGAR BELANJA DENGAN MENGGUNAKAN METODE VALUE FOR MONEY PADA PIMPINAN WILAYAH MUHAMMADIYAH SUMATERA BARAT

MIFTAHUL RAHMA

NIM: 21080028

Program Studi Akuntansi

Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat

Email: miftahulrahma164@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to examine the financial performance of the Muhammadiyah Regional Leadership (PWM) on the implementation of the budget using the value for money technique. This study uses primary and secondary data, PWM financial staff who are the sources of this study. Data collection techniques are carried out by means of observation and field studies, documentation, literature studies, and interviews. Budget information from the Muhammadiyah Regional Leadership for 2022-2024 is used as a study sample in this study. Qualitative descriptive analysis of the data is the method used. The results of this study indicate that the realization of employee spending in 2024 is considered economical, because the percentage is less than 100%, while for the cost of ATK, Leadership Activities and UPP are considered uneconomical, because the percentage exceeds 100%. In terms of efficiency, the Muhammadiyah Regional Leadership in 2024 is considered efficient, because the costs incurred to obtain income are very small compared to the income generated, the percentage is less than 100%. From the aspect of effectiveness, the Muhammadiyah Regional Leadership of West Sumatra in 2024 is considered ineffective, the percentage shows less than 100%. Meanwhile, for 2022 and 2023, the level of economy, efficiency and effectiveness cannot be calculated due to limited data obtained.

Keywords: Financial Performance Measurement, Budget Implementation, Value For Money Method

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengindahkan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

DAFTAR ISI

KATAPENGANTAR.....	ii
ABSTRAK.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.2 Batasan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	6
2.1 LANDASAN TEORI.....	6
2.1.1 Kinerja.....	6
A. Pengukuran Kinerja.....	8
B. Manfaat Pengukuran Kinerja.....	10
C. Siklus Pengukuran Kinerja.....	11
D. Jenis Pengukuran Kinerja.....	11
2.1.2 Konsep <i>Value For Money</i>	13
A. Pengertian <i>Value For Money</i>	13
B. Manfaat Pengukuran Kinerja Dengan Konsep <i>Value For Money</i>	15
C. Teknik Pengukuran Kinerja.....	16
D. Indikator Kinerja.....	21
2.1.3 Anggaran Sektor Publik.....	23
A. Anggaran Belanja.....	26
2.1.4 Organisasi Sosial Masyarakat.....	26
2.2 Penelitian Terdahulu.....	28
2.3 Kerangka Konseptual.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	32

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, menggandakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

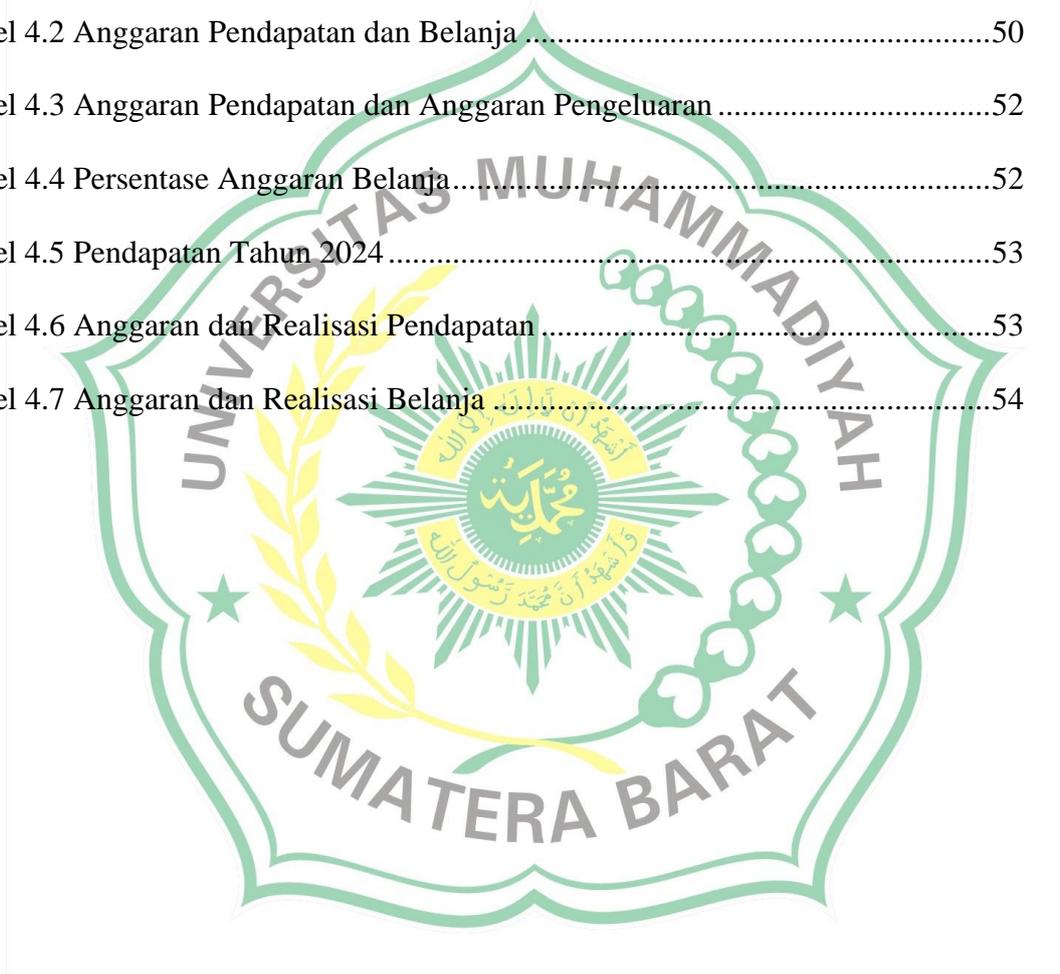
3.1	Tempat Dan Waktu Penelitian.....	32
3.2	Data Dan Sumber Data.....	32
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.4	Teknik Analisis Data	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		34
4.1	Hasil	34
4.1.1	Gambaran Umum Pimpinan Wilayah Muhammadiyah (PWM) Sumatera Barat.....	34
A.	Sejarah Masuknya Muhammadiyah ke Sumatera Barat.....	34
B.	Visi Misi Muhammadiyah	36
C.	Struktur Organisasi Muhammadiyah.....	36
D.	Permusyawaratan di Muhammadiyah	37
E.	Unsur Pembantu Pimpinan.....	39
F.	Sistem Pelaporan Administrasi Muhammadiyah.....	42
G.	Sistem Pelaporan Keuangan Muhammadiyah.....	43
4.1.2	Deskripsi Data Hasil Penelitian	49
4.1.3	Hasil Dan Pembahasan	53
A.	Perhitungan Kinerja Value For Money Pada PWM SUMBAR.....	55
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		64
5.1	Kesimpulan.....	64
5.2	Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA		63
LAMPIRAN		65

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, menggandakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Persentase dan Kategori <i>Value For Money</i>	21
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 4.1 Pengurus Persatuan Daerah Muhammadiyah	36
Tabel 4.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja	50
Tabel 4.3 Anggaran Pendapatan dan Anggaran Pengeluaran	52
Tabel 4.4 Persentase Anggaran Belanja	52
Tabel 4.5 Pendapatan Tahun 2024	53
Tabel 4.6 Anggaran dan Realisasi Pendapatan	53
Tabel 4.7 Anggaran dan Realisasi Belanja	54

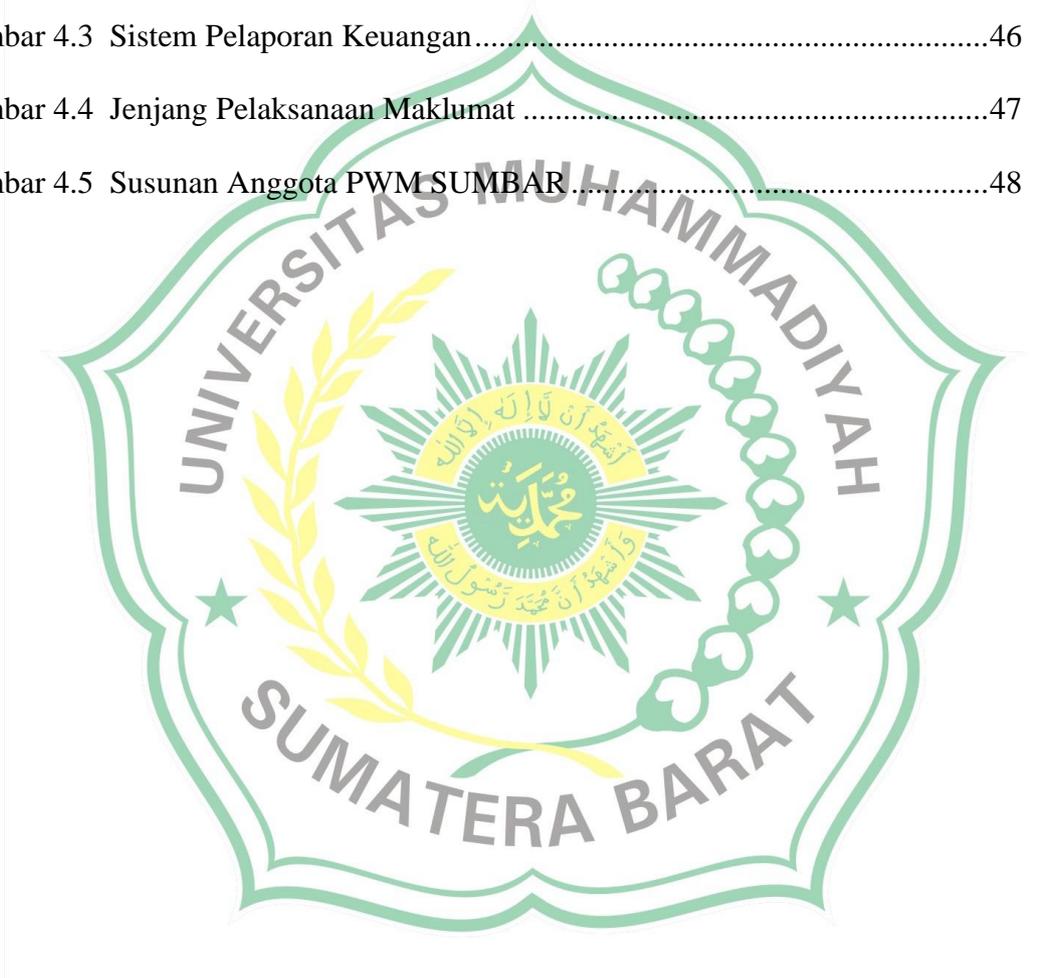


Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	30
Gambar 4.1 Struktur Muhammadiyah	37
Gambar 4.2 Sistem Pelaporan Administrasi	43
Gambar 4.3 Sistem Pelaporan Keuangan.....	46
Gambar 4.4 Jenjang Pelaksanaan Maklumat	47
Gambar 4.5 Susunan Anggota PWM SUMBAR.....	48



Daftar Lampiran

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan dan Jawab.....	68
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara	71



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, menggandakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, menggandakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Indonesia merupakan negara berkembang, meskipun demikian Indonesia telah menunjukkan kemajuan ekonomi yang signifikan seiring berjalannya waktu. Hal ini ditunjukkan dengan peningkatan pendapatan terutama disektor perekonomian. Sejalan dengan peningkatan pendapatan negara tersebut, pelayanan kepada masyarakat juga harus ditingkatkan. Dengan adanya pelayanan yang maksimal masyarakat dapat menilai kualitas pelayanan dan kinerja instansi pemerintah, selain pemerintah pelayanan masyarakat juga sangat diperlukan oleh sektor publik selain pemerintah seperti yayasan, rumah sakit, perguruan tinggi swasta dan lain sebagainya.

Kinerja merupakan gambaran pencapaian pelaksanaan program atau kebijakan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, misi, dan visi suatu organisasi (Bastian, 2016:274). Kinerja dapat diukur dari tingkat keberhasilan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan. Pengukuran kinerja ini mencakup kinerja keuangan dan non keuangan. Penilaian kinerja keuangan merupakan analisis yang dilakukan untuk menilai sejauh mana suatu organisasi telah menjalankan pengelolaan keuangan sesuai dengan prinsip dan aturan keuangan yang baik dan benar. Sedangkan penilaian kinerja non keuangan biasanya menilai kinerja dari sisi pelayanan kepada pelanggan, dampak kinerja sektor publik terhadap lingkungan dan lain sebagainya (Anti:2023).

Salah satu pengukuran kinerja yang sering digunakan adalah *Value For*

Money (VFM). VFM adalah konsep pengelolaan organisasi sektor publik yang mendasarkan pada 3 elemen utama yaitu, ekonomis, efisiensi, dan efektifitas (Mardiasmo, 2018:4). Melalui *Value For Money* diharapkan instansi pemerintah dapat mengetahui, mengukur serta mengevaluasi kinerja dalam suatu periode dan juga dapat meminimalisir pemborosan anggaran. Adapun Tolak ukur penilaian kinerja di sektor publik salah satunya adalah efisiensi penggunaan anggaran. Anggaran adalah rencana keuangan atau estimasi kinerja yang hendak dicapai secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam satuan moneter selama periode waktu tertentu (Mardiasmo, 2018:75).

Kebutuhan akan anggaran dalam suatu organisasi ataupun instansi menjadi sangat penting untuk mencapai visi, misi, maksud, dan tujuan organisasi itu. Instansi atau organisasi apapun pasti akan menganggarkan dan mengawasi setiap pekerjaan yang dilakukan. Instansi maupun organisasi akan lebih mudah memperkirakan pengeluaran untuk mendukung kegiatan yang dilakukan jika memiliki anggaran. Anggaran operasional merupakan bagian dari anggaran yang harus dibuat oleh organisasi ataupun instansi. Salah satu elemen yang sangat penting dalam memastikan kelangsungan operasional suatu organisasi maupun instansi adalah anggaran biaya operasional.

Penelitian kinerja pada sektor publik sudah banyak dilakukan oleh peneliti-peneliti sebelumnya, salah satunya Anti (2023) yang meneliti tentang kinerja keuangan atas pelaksanaan anggaran belanja pada 2019-2021 pada Kantor Kementerian Pekerjaan Umum Wilayah Sungai Sumatera II. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komponen *Value For Money* memiliki pengaruh yang

signifikan untuk menilai kinerja pengelolaan anggarannya. Sedangkan Kurnia (2016) juga melakukan penelitian terhadap kinerja keuangan pada Dinas Peternakan dan Kesehatan Hewan dengan menggunakan metode *Value For Money*, Hasil penelitiannya menunjukkan bahwa kinerja keuangan pada dinas tersebut sudah memenuhi syarat dari VFM yang ditinjau dari elemen ekonomis, efisien, dan efektivitasnya. Adapun penelitian terdahulu non pemerintah yang menggunakan metode value for money yang di teliti oleh Yulianis (2019) pada Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat, yang hasil penelitiannya menunjukkan bahwa, secara fisik kinerja Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat dinilai cukup ekonomis namun penilaian efisiensi dan efektifitas tidak bisa diukur karena Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat belum menetapkan nilai output dan nilai outcome yang jelas.

Berdasarkan uraian di atas Penelitian ini bertujuan menguji kembali pengukuran kinerja dengan menggunakan metode *Value For Money* (VFM), dikarenakan peneliti sebelumnya sudah banyak meneliti pada sektor publik serta terdapat hasil yang bertentangan dan tidak sesuai dengan konsep *Value For Money*, maka kali ini peneliti tertarik untuk melakukan penelitian ini pada sektor swasta yaitu pada salah satu organisasi kemasyarakatan (Pimpinan Wilayah Muhammadiyah), tidak hanya pada sektor publik, VFM juga memiliki keterkaitan erat dengan organisasi kemasyarakatan karena prinsip efisiensi, efektifitas, dan ekonomis yang diterapkan dalam VFM dapat mendukung pengelolaan sumber daya secara optimal guna untuk mencapai tujuan sosial dan kemasyarakatan yang telah di tetapkan. Hal ini yang akan dituangkan dalam bentuk skripsi dengan judul

“Analisis Kinerja Keuangan Atas Pelaksanaan Anggaran Belanja Dengan Menggunakan Metode *Value For Money* Pada Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumatera Barat”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas rumusan masalah dari penelitian ini yaitu:

- 1) Bagaimana pengukuran kinerja keuangan di Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumatera Barat (PWM) dengan menggunakan metode *Value For Money*?
- 2) Kendala apa saja yang dihadapi dalam pelaksanaan kinerja keuangan pada Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumatera Barat?

1.2 Batasan Penelitian

Pengukuran kinerja dengan metode *Value For Money* dalam penelitian ini, mengambil periode laporan realisasi anggaran atau laporan keuangan tahun 2022 sampai 2024.

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah di atas, maka tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui kinerja keuangan atas pelaksanaan anggaran belanja pada Pimpinan Wilayah Muhammadiyah Sumatera Barat menggunakan metode *Value For Money*.

1.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian ini yaitu:

1. Bagi Peneliti



Manfaat penelitian ini bagi peneliti yaitu dapat meningkatkan Pemahaman dalam mengukur kinerja sektor publik dengan *Metode Value For Money*.

2. Bagi Pimpinan Wilayah Muhammadiyah (PWM) Sumatera Barat

Bagi pihak PWM dapat memastikan bahwa setiap pengeluaran memiliki manfaat yang maksimal sesuai dengan tujuan yang ditetapkan dan tidak ada pemborosan sumber daya serta mengidentifikasi area-area yang mungkin memerlukan perbaikan atau peningkatan dalam pengelolaan keuangan.

3. Bagi Peneliti Selanjutnya

Dapat menjadi acuan atau referensi bagi peneliti berikutnya terutama yang berkaitan dengan Analisis Kinerja Keuangan dengan menggunakan *Metode Value For Money*.

