

SKRIPSI
ANALISIS PENGELOLAAN RISIKO KONSTRUKSI PADA TAHAP
PELAKSANAAN KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG
HOTEL ALESHA KOTA BUKITTINGGI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik Sipil



Oleh
RISA YANUARTI
21180119

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SUMATERA BARAT
2025

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS PENGELOLAAN RISIKO KONSTRUKSI PADA TAHAP
PELAKSANAAN KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG HOTEL
ALESHA KOTA BUKITTINGGI**

Oleh :

RISA YANUARTI
21180119

Dosen Pembimbing I,



Ir. Surya Eka Priana, S.T., M.T.
NIDN. 1016026603

Dosen Pembimbing II,



Ir. Zuheldi, S.T., M.T.
NIDN. 1025047001

Dekan Fakultas Teknik,



Helga Yermadona, S.Pd., M.T
NIDN. 1013098502

Ketua Program Studi Teknik Sipil,



Ir. Zuheldi, S.T., M.T.
NIDN. 1025047001

LEMBARAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI

Skripsi ini telah dipertahankan dan disempurnakan berdasarkan masukan dan koreksi Tim Penguji pada ujian tertutup tanggal 2 Agustus 2025 di Falkutas Teknik Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat.

Bukittinggi, 2 Agustus 2025

Mahasiswa,



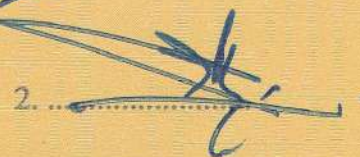
Risa Yanuarti
21180119

Disetujui Tim Penguji Skripsi tanggal 2 Agustus 2025:

1. Ir. Surya Eka Priana, S.T., M.T.

1. 

2. Ir. Zuheldi, S.T., M.T.

2. 

3. Dr. Eng. Ir. Masril, S.T., M.T.

3. 

4. Ishak, S.T., M.T.

4. 

Mengetahui,
Ketua Program Studi
Teknik Sipil,


Ir. Zuheldi, S. T., M. T
NIDN. 1025047001

LEMBARAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Risa Yanuarti
Tempat / tanggal lahir : Bandung / 20 Januari 2001
NIM : 21180119
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Risiko Konstruksi Pada Tahap Pelaksanaan Konstruksi Bangunan Gedung Hotel Alesha Kota Bukittinggi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan Skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah laporan maupun kegiatan yang tercantum sebagai bagian dari Skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelas yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku di UM Sumatera Barat.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

gi, 2 Agustus 2025
nbuat pernyataan,



Risa Yanuarti
21180119

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

UPT. Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis pengelolaan risiko pada tahap pelaksanaan konstruksi Hotel Alesha di Bukittinggi, sebuah wilayah beriklim tropis dan berbukit dengan kompleksitas risiko tinggi. Tujuan utamanya adalah mengidentifikasi kategori risiko dominan, mengevaluasi proses pengelolaan risiko, menilai dampaknya pada kinerja proyek, serta menganalisis faktor penentu pengelolaan risiko. Studi ini menggunakan pendekatan kuantitatif melalui survei kuesioner terstruktur, dengan 30 responden dari berbagai peran proyek. Data dianalisis menggunakan SPSS 26, melibatkan uji validitas (korelasi *Pearson*) dan reliabilitas (*Cronbach's Alpha*). Analisis menunjukkan Risiko Teknis (X2) paling dominan pada proyek Hotel Alesha. Indikator X2.5 (kesalahan desain, material, spesifikasi) memiliki korelasi tertinggi dengan pengelolaan risiko ($r=0,915$) dan signifikan terhadap mitigasi ($r=0,642$; $p=0,000$), dengan rata-rata 20,83 dan SD 4,465. Risiko Tenaga Kerja (X3), khususnya X3.3 (kecelakaan kerja), juga signifikan ($r=0,618$; $p=0,000$) dengan rata-rata 15,67 dan SD 4,444. Risiko Pelaksanaan (X4.4: logistik & keterlambatan) berpengaruh ($r=0,541$; $p=0,002$). Ketiga indikator (X2.5, X3.3, X4.4) menjadi fokus mitigasi. Pengelolaan risiko terbukti efektif, dengan reliabilitas instrumen *Cronbach's Alpha* 0,665–0,888. Kesimpulan dari penelitian ini menegaskan bahwa risiko teknis dan risiko tenaga kerja merupakan aspek paling krusial. Oleh karena itu, mitigasi risiko teknis harus menjadi prioritas utama, dengan rekomendasi antara lain: pelaksanaan audit berkala, peningkatan kontrol kualitas material, pelatihan K3 untuk pekerja, penguatan komunikasi tim melalui *platform* digital, dan evaluasi rutin terhadap strategi mitigasi yang diterapkan.

Kata Kunci: Manajemen risiko, proyek konstruksi, risiko teknis, mitigasi, *Statistical Package for the Social Sciences* (SPSS)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengindahkan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

UPT. Perpustakaan Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat

ABSTRACT

This study analyzes risk management during the construction phase of the Alesha Hotel in Bukittinggi, a tropical and hilly region with high risk complexity. The main objectives are to identify dominant risk categories, evaluate the risk management process, assess its impact on project performance, and analyze the determinants of risk management. This study uses a quantitative approach through a structured questionnaire survey, with 30 respondents from various project roles. Data were analyzed using SPSS 26, involving validity (Pearson correlation) and reliability (Cronbach's Alpha) tests. The analysis shows that Technical Risk (X2) is the most dominant in the Alesha Hotel project. Indicator X2.5 (design, material, specification errors) has the highest correlation with risk management ($r=0.915$) and is significant to mitigation ($r=0.642$; $p=0.000$), with a mean of 20.83 and SD of 4.465. Labor Risk (X3), especially X3.3 (workplace accidents), was also significant ($r=0.618$; $p=0.000$) with a mean of 15.67 and SD of 4.444. Implementation Risk (X4.4: logistics & delays) had an effect ($r=0.541$; $p=0.002$). All three indicators (X2.5, X3.3, X4.4) were the focus of mitigation. Risk management proved effective, with a Cronbach's Alpha instrument reliability of 0.665–0.888. The conclusion of this study confirms that technical risks and labor risks are the most crucial aspects. Therefore, technical risk mitigation should be a top priority, with recommendations including: conducting regular audits, improving material quality control, OHS training for workers, strengthening team communication through digital platforms, and regular evaluation of implemented mitigation strategies.

Keywords: Risk management, construction projects, technical risks, mitigation, Statistical Package for the Social Sciences (SPSS)

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengindahkan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala berkat yang telah diberikan-Nya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi ini merupakan salah satu kewajiban yang harus diselesaikan untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik Sipil di Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat (UM. Sumatera Barat).

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, Skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses pengerjaan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Ibu Helga Yermadona, S.Pd., M.T., selaku Dekan Fakultas Teknik UM. Sumatera Barat;
2. Bapak Dr. Eng. Ir. Deddy Kurniawan, S.T., M.T., selaku Wakil Dekan Fakultas Teknik UM. Sumatera Barat;
3. Bapak Ir. Zuheldi, S.T., M.T., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil; sekaligus Dosen Pembimbing II skripsi yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada penulis;
4. Bapak Dr. Eng. Ir. Masril, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing Akademik;
5. Bapak Ir. Surya Eka Priana, S.T., M.T., selaku Dosen Pembimbing I skripsi yang telah memberikan bimbingan dan banyak memberikan masukan kepada penulis;
6. Bapak/Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Teknik UM. Sumatera Barat;
7. Orang tua, kakak, dan adik serta seluruh keluarga yang telah memberikan dukungan moril, doa, dan kasih sayang;
8. Teman-teman seperjuangan dengan saya yang sudah menjadi tempat bertukar pikiran dan penyemangat saya dalam pembuatan skripsi;
9. Sahabat-sahabatku yang luar biasa yaitu Annisa Nasrul, Mutia Juliana Sari, dan Vinka Jasmine Alfiano, terima kasih telah menjadi tempat bertanya, tempat curhat saat penulis merasa putus asa, dan selalu mengingatkan bahwa "skripsi ini akan berlalu". Ini adalah pencapaian kita bersama.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa mungkin masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, saran dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya, khususnya mahasiswa teknik sipil.

Bukittinggi, 14 April 2025

Penulis

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengindahkan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

PERSEMBAHAN

~Yang Utama dari Segalanya~

Alhamdulillahirabbil'alamin. Puji dan syukur kepada Allah Rabb semesta alam, yang telah menganugerahkan nikmat iman, Islam, dan ilmu pengetahuan yang tiada tara. Dengan izin-Mu, karya sederhana ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada utusan-Mu Nabi Muhammad SAW, Uswatun Hasanah bagi seluruh umat.

~Orang Tua yang Saya Muliakan ~

Ribuan hormat dan terima kasih tiada hentinya untuk Ayahanda Mayor (Purn) Rafrizal. dan Ibunda Eulis Dartika tercinta, Jazakumullahu Khairan Wa Ahsanal Jaza. Terima kasih atas doa, dukungan, dan semua pengorbanan yang tak terhingga, serta telah mendidiku dengan sangat baik. Seterusnya, terima kasih atas bantuan dan dukungan dari seluruh keluarga besar tercinta. Kalian selalu percaya padaku, bahkan saat aku sendiri tidak yakin. Skripsi ini adalah bukti bahwa aku tidak akan pernah mengecewakan kalian.

~ Para Kakak dan Adik Tercinta ~

Untuk Kakak Pertamaku Yaitu Hesty Rafriyantika yang telah ikut andil dalam segala urusan perkuliahan saya dan terus menyemangati saya. Terima kasih atas bantuan dan dukungan serta semangat yang selalu kakak berikan. Terima kasih telah percaya kepadaku bahwa aku bisa melewati semuanya.

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

~Diri Sendiri~

Terakhir, yang teristimewa terimakasih kepada wanita sederhana yang memiliki impian yang besar namun kadang sulit dimengerti isi hati dan juga kepalanya, yaitu diriku sendiri (Risa Yanuarti) terimakasih telah berusaha keras untuk meyakinkan dan menguatkan diri sendiri bahwa kamu dapat menyelesaikan studi ini sampai selesai dan tepat waktu, berbahagialah selalu dengan dirimu sendiri Risa, rayakan kehadiranmu sebagai berkah dimana pun kamu menjejakkan kaki, jangan sia-siakan usaha dan do'a yang selalu kamu langitkan, Allah Swt sudah merencanakan dan memberikan porsi terbaik untuk perjalanan hidupmu. Semoga Langkah kebaikan selalu menyertaimu, dan semoga Allah Swt selalu meridhoi setiap langkahmu serta menjagamu dalam lindungan-Nya Aamiin. 'Teruslah jalan, terus berjalan, sebentar lagi ku akan sampai tujuan.'

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

MOTTO

Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”
(QS. Al-Baqarah : 286)

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”
(QS. Al-Insyirah: 6)

“Ilmu tanpa amal adalah sia-sia, amal tanpa ilmu adalah kesesatan.”

“Keberhasilan bukanlah akhir, kegagalan bukanlah akhir dari segalanya, yang terpenting adalah keberanian untuk terus berusaha.”

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PENGESAHAN	
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	i
PERSEMBAHAN	iii
MOTTO	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR NOTASI	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah.....	2
1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian	3
1.5 Sistematika Penulisan	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Proyek Konstruksi	5
2.2 Siklus Kegiatan Proyek	6
2.3 Populasi dan Sampel Penelitian	8
2.5 Manajemen risiko	10
2.6 Risiko	12
2.6.1 Dampak Risiko	12
2.6.2 Faktor Risiko.....	13
2.7 Teknik Pengujian Instrumen.....	14
2.8 Analisa risiko.....	16
2.9 Jenis-Jenis Risiko dalam Proyek Konstruksi	17
2.9.1 Pengelolaan Risiko Manajemen Konstruksi.....	18

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengangandakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

2.10 Pengendalian Risiko (<i>Risk Control</i>)	22
2.10.1 Strategi Pengendalian Risiko dalam Pelaksanaan Konstruksi.....	23
2.11 Kuesioner.....	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1 Lokasi Penelitian	26
3.2 Data Penelitian.....	26
3.2.1 Jenis Sumber Data.....	26
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.4 Metode Analisis Data	27
3.4.1 Metode Penelitian	29
3.5 Bagan Alir	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Pelaksanaan Penelitian.....	32
4.2 Analisis Data	33
4.3.1 Jenis Risiko Konstruksi.....	34
4.3.2 Pengelolaan Risiko.....	35
4.5 Uji Realibilitas.....	36
4.6 Statistik Deskriptif.....	38
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	41
5.1 Kesimpulan	41
5.2 Saran	42
DAFTAR PUSTAKA	43
LAMPIRAN	

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Nilai <i>r Product Moment</i>	15
Tabel 3. 1 Variabel Risiko.....	27
Tabel 3. 2 Variabel Risiko (Lanjutan)	29
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden	33
Tabel 4. 2 Skala Likert	34
Tabel 4. 3 Indeks Uji Validitas.....	36
Tabel 4. 4 Uji Reliabilitas.....	37
Tabel 4. 5 Hasil Rekapitulasi SPSS Ver. 26.....	37
Tabel 4. 6 Uji Reliability	38
Tabel 4. 7 Data Statistik Deskriptif	38
Tabel 4. 8 Hubungan antara risiko teknis dan pengelolaan risiko	39
Tabel 4. 9 Hubungan antara risiko tenaga kerja dan pengelolaan risiko	39
Tabel 4. 10 Hubungan antara risiko pelaksanaan dan pengelolaan risiko	40

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Triple Constraint</i>	5
Gambar 2.2 Siklus Kegiatan Proyek	7
Gambar 2.3 Klasifikasi Tingkat Risiko	11
Gambar 3. 1 Lokasi Penelitian	26
Gambar 3. 2 Bagan Alir	31

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

DAFTAR NOTASI

e	: Tingkat toleransi kesalahan
N	: Jumlah total populasi
n	: Ukuran Sampel
n	: Banyaknya subjek penelitian (responden).
r_{hitung}	: Besaran korelasi <i>product-moment</i> antara X dan Y.
RR / α	: Koefisien reliabilitas <i>Cronbach's Alpha</i> , mengukur konsistensi internal instrumen (skala 0–1).
S^2	: Varians dari total skor keseluruhan pada instrumen.
S_i^2	: Varians dari masing-masing item dalam instrumen.
$\sum Xi$	: Penjumlahan skor per butir pertanyaan.
$\sum Yi$	: Penjumlahan skor seluruh butir.
$\sum Xi^2$	: Jumlah nilai X yang dikuadratkan.
$\sum Yi^2$	: Jumlah nilai Y yang dikuadratkan

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Data Responden
- Lampiran 2. Hasil Kalkulasi Data
- Lampiran 3. Hasil Validitas SPSS Ver.26
- Lampiran 4. Kuesioner Penelitian

Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengganggakan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dandengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Di tengah dinamika pembangunan modern, industri konstruksi memainkan peran vital sebagai motor penggerak kemajuan ekonomi suatu bangsa. Proyek-proyek konstruksi tidak hanya berfungsi sebagai infrastruktur fisik, tetapi juga merepresentasikan kemajuan teknologi dan modernitas suatu masyarakat. Namun, di balik setiap pembangunan yang sukses, terdapat berbagai risiko yang dapat memengaruhi aspek waktu, biaya, dan kualitas proyek. Risiko-risiko tersebut dapat berasal dari faktor teknis, lingkungan, hukum, sosial, hingga manajerial. Oleh karena itu, penerapan manajemen risiko yang sistematis menjadi kunci utama dalam meminimalkan dampak negatif dan memastikan kesuksesan proyek (Soeharto, 2001).

Manajemen risiko konstruksi merupakan suatu pendekatan terstruktur yang meliputi identifikasi, penilaian, dan mitigasi risiko yang mungkin timbul selama pelaksanaan proyek. Walaupun manajemen risiko dianggap sebagai aspek krusial, tidak sedikit proyek konstruksi yang tetap gagal mencapai tujuan dalam hal waktu, biaya, maupun mutu pekerjaan. Beberapa penyebab utamanya meliputi kurangnya pemahaman mendalam tentang risiko, pendekatan manajemen yang tidak terorganisir, serta komunikasi yang buruk antar pemangku kepentingan. Dengan demikian, Penelitian ini mengkaji secara mendalam penerapan manajemen risiko pada tahap pelaksanaan konstruksi gedung, khususnya dalam konteks proyek-proyek yang kompleks (Kangari, 1995).

Pemilihan judul “Analisis Pengelolaan Risiko Manajemen Konstruksi pada Tahap Pelaksanaan Konstruksi Bangunan Gedung Hotel Alesha Kota Bukittinggi” didasari oleh urgensi identifikasi dan mitigasi risiko dalam proyek konstruksi guna memastikan kesuksesan proyek dan kualitas hasil akhir. Proyek ini juga relevan dengan tantangan umum di industri konstruksi, seperti keterlambatan jadwal dan pembengkakan biaya, yang sering kali disebabkan oleh manajemen risiko yang kurang optimal. Selain itu, lokasi proyek yang berada di daerah berbukit



Hak Cipta Dilindungi Undang-undang

Seluruh isi karya tulis ini, baik berupa teks, gambar, tabel, grafik, maupun informasi lainnya, dilindungi oleh Undang-undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta. Dilarang mengutip, mengindahkan, mendistribusikan, menerbitkan dan menyebarkan sebagian atau seluruh isi karya ini dalam bentuk apapun dengan cara apapun, baik secara elektronik maupun secara mekanik, tanpa izin tertulis dari penulis, kecuali untuk keperluan akademik dan referensi dengan menyebutkan sumber secara tepat dan benar.

dengan iklim tropis menambah kompleksitas risiko, sehingga memerlukan pendekatan manajemen yang lebih matang.

Hotel Alesha terletak di Jalan Panorama No. 42, Kota Bukittinggi, Sumatera Barat. Dengan luas bangunan 1.648 m³ dan berfungsi sebagai fasilitas komersial. Proyek ini dikelola oleh PT. Adamasha Karya dan terdiri dari enam lantai. Pemilihan proyek ini didasarkan pada potensi pariwisata Bukittinggi sebagai salah satu destinasi utama di Indonesia. Dengan meningkatnya jumlah wisatawan, kebutuhan akan akomodasi berkualitas semakin mendesak, sehingga pembangunan Hotel Alesha diharapkan dapat berkontribusi pada pertumbuhan ekonomi lokal.

Studi ini bertujuan menyajikan rekomendasi berbasis data guna meningkatkan manajemen risiko, terutama di kawasan dengan kompleksitas geografis dan iklim seperti Bukittinggi. Hasil penelitian tidak hanya bermanfaat bagi pemangku kepentingan proyek ini, tetapi juga dapat menjadi referensi bagi proyek serupa di masa depan.

1.2 Rumusan Masalah

Penelitian ini dirancang untuk menjawab pertanyaan-pertanyaan berikut:

1. Bagaimana karakteristik risiko utama yang timbul selama pelaksanaan proyek pembangunan Hotel Alesha?
2. Bagaimana proses pengelolaan risiko yang dilakukan selama proyek pembangunan Gedung Hotel Alesha?
3. Apa saja faktor yang mempengaruhi pengelolaan risiko pada proyek konstruksi?

1.3 Batasan Masalah

Penelitian ini membatasi cakupan studi pada:

1. Studi analisis akan berfokus pada proyek konstruksi Gedung Hotel Alesha Kota Bukittinggi;
2. Metode pengumpulan data utama menggunakan instrumen kuesioner.
3. Analisis data dalam penelitian ini dilakukan dengan memanfaatkan perangkat lunak *Statistical Package for the Social Sciences* (SPSS) versi 26 untuk pengolahan data statistik.

1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi kategori risiko dominan yang muncul selama fase konstruksi bangunan Gedung Hotel Alesha;
2. Mengevaluasi proses pengelolaan risiko dalam proyek bangunan Gedung Hotel Alesha;
3. Mengevaluasi bagaimana pengelolaan risiko berdampak pada kinerja proyek bangunan Gedung Hotel Alesha; dan
4. Menganalisis faktor-faktor determinan yang mempengaruhi pengelolaan risiko dalam proyek konstruksi.

2. Manfaat Penelitian

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini meliputi:

1. Mengembangkan wawasan ilmiah terkait identifikasi dan mitigasi risiko spesifik pada konstruksi bangunan gedung;
2. Mengoptimalkan kinerja proyek melalui strategi mitigasi risiko yang sistematis dalam proyek konstruksi gedung.

1.5 Sistematika Penulisan

Secara sistematis, naskah penelitian ini terbagi dalam lima bab utama yang disusun dengan urutan berikut:

BAB I – PENDAHULUAN

Bab ini menguraikan secara garis besar latar belakang penelitian, rumusan masalah, dan batasan masalah yang digunakan agar penelitian tetap fokus, tujuan dan manfaat dari penelitian, serta penjelasan mengenai susunan atau alur penulisan skripsi secara keseluruhan.

BAB II – TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini memuat kajian teori dan konsep-konsep utama yang mendasari penelitian, termasuk definisi manajemen konstruksi, risiko dalam proyek konstruksi, serta teori-teori pengelolaan risiko, dampak dan faktor risiko dalam pelaksanaan proyek.

BAB III – METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menjelaskan secara detail metode penelitian yang digunakan, termasuk jenis penelitian, lokasi dan objek studi, teknik pengambilan data, analisis data, serta alur penelitian yang divisualisasikan dalam bagan.

BAB IV – HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini memaparkan temuan empiris yang diperoleh melalui analisis data penelitian, sekaligus memberikan tafsiran mendalam terhadap hasil tersebut dalam kaitannya dengan rumusan masalah yang telah ditetapkan.

BAB V – PENUTUP

Bab penutup menyajikan sintesis temuan penelitian sebagai jawaban komprehensif atas rumusan masalah, dilengkapi dengan rekomendasi praktis bagi pemangku kepentingan untuk optimalisasi manajemen risiko pada proyek konstruksi mendatang.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN